

①



## CURRICULUM VITAE

### INFORMAZIONI PERSONALI

Nome	<b>ENRICO RINALDI</b>
Indirizzo	<b>VIA J. KEPLERO N.94 - CAGLIARI</b>
Telefono	<b>+39 389 680 72 39</b>
E-mail	<b>studio.enricorinaldi@gmail.com</b>
Cittadinanza	Italiana
Data di nascita	02.07.1960

Il sottoscritto Dott. Enrico Rinaldi nato a Senorbi (CA) il 2.7.1960, residente in Cagliari e domiciliato in Cagliari alla Via J.Keplero n.94, a conoscenza di quanto prescritto dall'art.76 del DPR 28 dicembre 2000, n.445, sulla responsabilità penale cui può andare incontro in caso di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci, ai sensi e per gli effetti del citato DPR n.445/2000 e sotto la propria responsabilità dichiara di aver conseguito i titoli professionali, di studio e di ricerca scientifica riportati nel presente Curriculum vitae.

## 1) INCARICHI PUBBLICI ISTITUZIONALI

- Periodo
- Società/Ente
- Ruolo/Competenze

Ottobre 2002 - Maggio 2015 (12 anni)

*Università degli Studi di Cagliari*

*Componente della Commissione di Direzione dell'Ufficio del Controllo Interno di Gestione dell'amministrazione regionale. Contratto da dirigente a tempo determinato*

Sintesi delle principali competenze e funzioni svolte.

### • 2002-2003-2004

Studio, progettazione e realizzazione del sistema dei controlli interni dell'amministrazione regionale.

Attivazione dei sistemi di monitoraggio contabile e degli obiettivi dirigenziali.

### • 2005-2006

Partecipazione al gruppo di studio per la progettazione dell'innovativo sistema Sibar (Sistema informativo di base dell'amministrazione regionale) e definizione delle specifiche tecniche per il bando di gara volto ad acquisire il nuovo sistema contabile, basato su soluzione ERP.

Partecipazione all'attività d'impianto Sibar/Sap, una best practice a livello italiano, che ha concretizzato l'integrazione dei moduli di contabilità finanziaria (Sap/FM), economico patrimoniale (Sap/FI) ed economico analitica (Sap/CO) integrati in un unico sistema. A sua volta, il sistema contabile è stato integrato con il sistema di gestione delle retribuzioni (Sap/HR) e di gestione degli obiettivi (Sap/PS).

### • 2007

Nel corso del graduale avvio degli applicativi Sap, supporto generale all'impianto e svolto approfondimenti sulle problematiche applicative dei moduli contabili Sap - FM, FI, CO, MM, AA e PS per ottimizzare l'integrazione tra i moduli.

Attività di formazione per dirigenti e funzionari.

### • 2008-2009

Progettazione e attivazione del Budget economico e della Contabilità analitica per il controllo dei costi di funzionamento, mediante il Modulo Sap/CO, ai sensi dell'Art.n.61 L.R.n.11/2006.

Partecipazione allo studio del progetto Sibear (Sistema informativo di base delle agenzie e degli enti regionali), quale estensione del progetto Sibar.

### • 2011-2015

Partecipazione allo svolgimento delle attività di controllo analogo di varie società in house della Regione Sardegna.

### • 2003-2015

Predisposizione dei Rapporti di gestione dell'amministrazione regionale ai sensi dell'Art.n.10, L.R. n.31/1998.

Monitoraggio e analisi di performance nell'ambito della gestione degli obiettivi dirigenziali.

Monitoraggio e analisi di fenomeni contabili nell'ambito della contabilità finanziaria, economico patrimoniale ed economico analitica.

Controllo e certificazione dei contratti integrativi di cui all'Art.n.65 L.R. n. 31/1998, con riferimento all'amministrazione regionale, agli enti ed alle agenzie.

### • 2008-2015

Predisposizione del Budget economico annuale.

### Altri incarichi della Regione Sardegna

2003-2007 - Vari interventi formativi inerenti la contabilità ed i controlli nella Ras rivolti a funzionari di nuova assunzione.

2005-2006 Componente della Commissione di valutazione della gara Sibar.

2005-2006 Componente del Gruppo interassessoriale per la predisposizione del DDL di modifica della legge di contabilità regionale (Adeguamento degli strumenti legislativi in vista dell'adozione dei nuovi strumenti contabili - L.R. n.11/2006).

2005-2006 Sibar. Componente del Comitato direttivo per il coordinamento dell'attuazione del progetto Sibar.

2008-2009 Componente del Gruppo di lavoro interassessoriale per la definizione del Manuale dei principi e delle regole di contabilità economica dell'amministrazione regionale.

2009 Componente del Collegio di liquidatori del Consorzio per l'area di sviluppo industriale di Sassari-Porto Torres-Alghero.



2011-2015 Supporto a vari assessorati nelle attività di controllo analogo delle società "in house".  
2011 Componente della Commissione giudicatrice per la gara inerente la realizzazione dei  
"Cruscotti e report per la business intelligence" del Sibar.  
2013 Componente della Commissione giudicatrice per la gara inerente "Realizzazione  
dell'estensione del sistema integrato Sibar - Sibear".

- Periodo
- Società/Ente
- Ruolo/Competenze

Aprile 2002-Maggio 2007 (5 anni)

**Università degli Studi di Cagliari**

**Componente esterno del Nucleo di Valutazione dell'Università degli studi di Cagliari e del  
Policlinico Universitario di Cagliari**

Competenze inerenti la valutazione della didattica, della ricerca scientifica e delle prestazioni  
amministrative.

Nell'ambito delle attività del Nucleo ho ricevuto uno specifico incarico per le misurazioni inerenti  
l'attività amministrativa dell'Ateneo e per la definizione delle metodologie per la predisposizione  
di budget e l'attivazione del controllo di gestione.

- Periodo
- Società/Ente
- Ruolo/Competenze

Settembre 1997 – Agosto 2000 (3 anni)

**Azienda Usl n.8 di Cagliari**

**Responsabile delle "funzioni di Controllo di gestione nell'ambito dell'Ufficio della  
Direzione Generale"**

Impianto e gestione del controllo di gestione nell'ambito del processo di riforma amministrativo-  
contabile del D.Lgs. n.502/1992 e della L.R. n. 5/2007.

Progettazione del nuovo sistema informativo di tipo privatistico, con particolare riferimento agli  
aspetti contabili, organizzativi ed informatici.

Definizione delle regole contabili, del piano dei conti e del regolamento di contabilità generale.

Formazione del budget economico e finanziario globale e settoriale, articolato per presidi  
ospedalieri.

Misurazioni di economicità, efficacia, efficienza e produttività.

Predisposizione dei nuovi bilanci d'esercizio della contabilità economica.

## 2) ATTIVITÀ DI DOTTORE COMMERCIALISTA

- Periodo
- Società/Ente
- Ruolo/Competenze

2009-2010

**Ente Foreste della Sardegna** per conto di Dipartimento di Ricerche aziendali-Facoltà di  
Economia di Cagliari.

Consulenza per l'impianto della contabilità economico patrimoniale e del controllo di gestione  
dell'ente mediante il sistema Sibear (Sap FM-FI-CO). Predisposizione del primo bilancio  
d'esercizio.

- Periodo
- Società/Ente
- Ruolo/Competenze

2001

**Tiscali Spa**

Consulenza per la predisposizione del piano dei conti e del regolamento contabile per la  
contabilità generale, nell'ambito dell'impianto del nuovo sistema informativo contabile "Oracle  
Financials".

- Periodo
- Società/Ente
- Ruolo/Competenze

1994-1996

**Istituto Sardo Organizzazione Lavoro Artigiano (ISOLA)**

Consulenza informatica nell'impianto della contabilità finanziaria e generale dell'ente.

- Periodo
- Società/Ente
- Ruolo/Competenze

1993-1996

**Consorzio per la Zona industriale di Tempio**

Consulenza per la predisposizione del bilancio d'esercizio (Stato patrimoniale. Conto economico  
e Nota integrativa), del bilancio di previsione (contabilità finanziaria) e del budget economico.  
Consulenza contabile e informatica.

- Periodo
- Società/Ente
- Ruolo/Competenze

1992-1995

**C.R.S.4**

Consulenza per l'attivazione e gestione del Controllo di gestione. Formazione del budget  
economico. Studio e attivazione dell'inventario dei beni mobili e immobili. Consulenza contabile  
e informatica.

- Periodo
- Società/Ente
- Ruolo/Competenze

1992-1994

**Ente Autonomo del Flumendosa** (attuale Enas)

Consulenza per l'impianto della contabilità generale, ricostruzione dell'inventario delle opere  
realizzate, formazione dei bilanci d'esercizio, consulenza contabile e informatica per la  
contabilità economico patrimoniale e finanziaria.

- Periodo Dal 1991
- Altri Enti Pubblici *Ersu Cagliari, Esmas, Consorzio industriale di Oristano, Consorzio industriale di Iglesias, Consorzio turistico "Sa corona arrubia"*
- Ruolo/Competenze Vari incarichi inerenti l'impianto di sistemi per la tenuta della contabilità generale di tipo privatistico, la formazione di bilanci di previsione, budget e controllo di gestione, bilanci consuntivi e dichiarazioni fiscali.
- Periodo Dal 1991
- Altre Società
  - Aziende edili: Siaca Spa, Fluret Srl, Arco Srl, Vasapollo Appalti Costruzioni Srl, Case 90 Srl, Consorzio Acron.
  - Aziende mercantili: Bonetti Spa, Alice surgelati Srl, VeTar Sas, Didattica libri Sas, Dattena e Dattena Snc, Surf Spot Srl,
  - Aziende industriali: Corad Carni Srl, Industria ricostruzione Pneumatici Srl, Fillade Srl, Muros Srl, La briciola Srl, Bay graphics Srl, Zincolasa Srl, Gruppo del Tirreno Srl, Seax Srl.
  - Aziende di servizi: Servizi Consortili Associati Srl, Bonetti service Srl, Promozione editoriale Dattena Srl, Meditel Srl, Servimpresa Srl, Soleja Srl, Tecnonos Srl, Steva Srl, Steva.Tec Srl, Geotur Srl, Villaservice Srl.
- Ruolo/Competenze Consulenze varie inerenti: Budget, Controllo di gestione, Bilanci d'esercizio, Valutazione del capitale economico, Adempimenti fiscali, impianti di contabilità, etc.

### 3) ATTIVITÀ DI REVISORE CONTABILE

*Iscritto al Registro dei Revisori Contabili dal 1995 (in sede di prima istituzione).  
Incarichi in Collegi sindacali*

- *I.S.A. Spa* – settore grande distribuzione – 10 anni
- *Disario Srl* (gruppo ISA Spa) – settore distribuzione – dettaglio – 3 anni
- *Nuova Casar Srl* (gruppo ISA Spa) – settore industriale- 10 anni
- *Bonetti Spa* – settore distribuzione – 3 anni
- *Calzificio Queen Spa* – settore industriale – filato e calze – 12 anni
- *Euro 2000 Spa* – settore distribuzione – calze – 3 anni
- *Cos.Me. Srl* – settore edile – 3 anni
- *I.E.R.F.O.P.* - settore Onlus – 9 anni
- *Villaservice Scpa* – settore servizi alle imprese – 3 anni
- *Consarcori Scarl* – settore distribuzione – mezzi per l'agricoltura – 3 anni
- *Alice Srl* – settore ingrosso – surgelati – 4 anni
- *Vagaweb Srl* (gruppo ISA Spa) – settore servizi informatici per le imprese – 2 anni

### 4) ATTIVITÀ DIDATTICA PRESSO UNIVERSITÀ

- Periodo AA. 1998/1999 – A.A. 1999/2000 – A.A. 2000/2001 (3 anni)
- Attività *Professore a contratto* in "Gestione informatica dei dati aziendali" del corso di studi per Laurea in "Economia e amministrazione delle imprese" presso l'Università degli Studi di Cagliari, Facoltà di Economia. Corso d'insegnamento annuale.
- Periodo AA. 1993/1994 (1 anno)
- Attività *Professore a contratto* per il corso integrativo di "Elaborazione elettronica dei dati aziendali" in "Ragioneria Generale ed Applicata II" del corso di studi per Laurea in Economia e Commercio presso l'Università degli Studi di Cagliari, Facoltà di Economia, sede di Cagliari (ex artt.n.25 DPR 382/80 e n.162/82 DPR162/82). Corso d'insegnamento annuale.
- Periodo Dal 1987 al 1995
- Attività *Cultore della materia* in "Ragioneria II" e "Programmazione e controllo" presso l'Università degli Studi di Cagliari, Facoltà di Economia. Partecipazione alle attività di studio, ricerca e didattica in termini continuativi.
- Periodo Dal 2014 al 2014
- Attività Corso di "Didattica e laboratorio di contabilità elettronica e applicazioni gestionali" nel Percorso Speciale di Abilitazione SSD per docenti di istituti superiori. Committente: Università degli Studi di Cagliari. N.24 ore.
- Periodo Dal 1993 al 1996
- Attività *Socio del Network universitario SVI.M.A.P.* (Sviluppo del Management nell'Area Pubblica) costituito dai docenti delle Università di Bari, Cagliari, Genova, Pisa, Rimini e Salerno, con finalità di ricerca, didattiche e consulenziali ad enti pubblici.

*E R U*

5) ALTRI INTERVENTI FORMATIVI,  
SEMINARI E CONVEGNI

- 2012 - Docenza (Il controllo delle performance nella prospettiva delle regioni) nel corso di Master denominato "Perf.et.-Miglioramento delle performance degli enti territoriali" organizzato dall'*Università di Ferrara* – Dipartimento di Economia, Istituzioni e Territorio. N. 4 ore.
- 2011 - Docenza (Il ciclo di programmazione e controllo nella Ras) a dirigenti e funzionari dell'Agenzia *Laore*. N.16 ore.
- 2010 - Docenza (La valutazione del business plan) a funzionari dell'Agenzia *Argea*. N.57 ore.
- 2010 - Docenza (Il controllo di gestione negli Enti Locali) a funzionari di enti locali. Committente: *Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione Locale*. N. 12 ore.
- 2010 - Conferenza in lingua inglese nell'ambito degli incontri *B3- Regions for better broadband connection* (Sibar project), tenuta a Cagliari.
- 2010 - Conferenza (L'implementazione della riforma Brunetta: criticità e opportunità. Il punto di vista degli esperti) nel convegno tenuto presso la Facoltà di Economia dell'*Università di Cagliari*.
- 2010 – Docenza (Riforma Brunetta – D.Lgs. n.150/2009) al personale dell'Agenzia *Argea* (committente Tecnai Srl). N. 7 ore.
- 2009 - Conferenza (Gli strumenti per la valutazione nella Ras) nel convegno tenuto presso la Facoltà di Economia dell'*Università di Cagliari*.
- 2009 - Docenza (Il bilancio d'esercizio-Il Budget e il controllo di gestione-Le analisi di bilancio) nel *Master "Five stars hotel by Forte Village" per conto di Mita Resort Srl*. N.16 ore.
- 2008 - Conferenza in lingua inglese al convegno internazionale SapPhire tenuto a Berlino (The challenge of transforming – ERP in Sardinia), esperienza dell'amministrazione regionale nella realizzazione del progetto Sibar. Per conto di *Sap Italia*.
- 2008 - Docenza (Il sistema dei controlli interni nella Ras, negli enti e nelle agenzie regionali) a dirigenti dell'Agenzia *Laore*. N.14 ore.
- 2007 - Docenza (Controllo di gestione. Aspetti teorici e pratici) a funzionari e operatori dell'*Ente Foreste della Sardegna*. Committente: Formez. N. 26 ore.
- 2007 – Docenza (Controlli interni) a funzionari e dirigenti dell'Ente *Laore*. N.5 ore.
- 2007 - Docenza (Il sistema di pianificazione e controllo nelle Aziende sanitarie) a funzionari delle aziende sanitarie della Sardegna, per conto dell'*Adass*. N.5 ore.
- 2007 - Seminario (Il sistema dei controlli interni, con particolare riferimento al caso della Regione Sardegna) a dirigenti e funzionari dell'Ateneo centrale dell'Università di Cagliari. N.4 ore.
- 2005 - Intervento nel corso formativo manageriale organizzato dall'*Università di Cagliari*, proposto nell'ambito della trasmissione televisiva "Tra il dire e il fare", avente ad oggetto il controllo interno nella Ras.
- 2002 - Docenza (L'economia aziendale) a operatori della società *Tiscali Spa*. N. 24 ore.
- 2002 - Docenza per conto del *Consorzio tra Enti Locali Sa Corona Arrubia* (Nuovo bilancio ai sensi del D.Lgs. n.77/95) per operatori di Comuni della Regione Sardegna. N.4 ore.
- 2000 - Docenza nell'ambito del corso per il "Conferimento del profilo di Direttore dei Servizi Generali ed Amministrativi ai responsabili amministrativi delle istituzioni scolastiche". Committente *Ass.For.Seo*. N. 25 ore.
- 1997 - Docenza ai Dirigenti della ex Usi n.20 della Regione Sardegna sui nuovi modelli gestionali, per conto dell'*Università di Cagliari*. N.16 ore
- 1996 - Docenza (Comune di Napoli) a dirigenti del Comune di Napoli in tema di aziendalizzazione degli enti locali. Committente: *Luiss - Guido Carli -Scuola di Management*. N. 14 ore.



1996 - Conferenza (I fattori di successo e di sviluppo delle coalizioni fra imprese: il caso Gruppo Isa Spa) nel VII *Convegno Crai*.

1995 - Docenza (Qualità/sviluppo formativo) nell'ambito del progetto formativo per dirigenti e funzionari dell'INPS - Regione sardegna. Committente: *KPMG Peat Marwick, Management Consultants*. N.44 ore.

1995 - Docenza (Il Bilancio ai sensi del D.Lgs. n.127/91) al personale dell'Ente regionale *Isola*. N.50 ore.

1993 - Docenza (Corso di formazione per assistenti economico-finanziari). Committente *Ragioneria Generale dello Stato*. N.14 ore.

1991 - Docenza (Analista dell'organizzazione aziendale e Analista progettista d'impresa). Committente: *Anap Sardegna*. N.98 ore.

1991 - Docenza (Informatica per la contabilità analitica nella gestione di un'azienda operante nel settore dell'acquacoltura) per operatori della *Idroallevamenti Srl*. N. 38 ore.

1990 - Docenza (Informatica avanzata per la gestione di un'azienda industriale operante su commessa) per operatori della *Siaca Spa*. N. 21 ore.

1990 - Docenza (Informatica applicata alla gestione di una società finanziaria) per operatori della *Sinvest Spa*. N. 16 ore.

1990 - Docenza (Informatica applicata alla gestione di una società consortile) per operatori della *Servizi consortili Società*. N. 26 ore.

1990 - Docenza (Informatica applicata all'Ente pubblico non economico per lo sviluppo dell'attività artigianale) per operatori dell'Ente regionale *Isola*. N. 64 ore.

1990 - Docenza (Informatica applicata all'Ente pubblico economico per lo sviluppo delle attività industriali) per operatori del *Consorzio per l'area industriale di Iglesias*. N. 60 ore.

1989/90 - Corso annuale di "Analisi di bilancio e budgeting" nel Dipartimento di Management e organizzazione aziendale. Committente: *Istituto Europeo di Design-Cagliari*. N. 31 ore.

1989 - Docenza (Informatica applicata alla gestione di un'azienda industriale operante su commessa) per operatori della *Siaca Spa*. N. 34 ore.

1989 - Docenza (Informatica applicata alla gestione dell'Ente pubblico economico) per operatori del *Consorzio per il nucleo di industrializzazione dell'Oristanese*. N.52 ore.

1989 - Docenza (Informatica applicata alla gestione dell'azienda vitivinicola) ad operatori dell'*Azienda Vinicola Mastroberardino Snc.*, Atripalda. N. 48 ore.

1989 - Docenza al Corso di Master in "Amministrazione e controllo" sul tema "Contabilità automatizzata" presso *l'Università Cagliari*. N.4 ore.

1988 - Docenza (Informatica per la Contabilità analitica di un'impresa industriale) ad operatori della *Tepor Srl*. N. 25 ore.

1987/88 - Corso annuale di "Analisi di bilancio e budgeting" nel Dipartimento di Marketing e Pubblicità A.A. 87/88, *Istituto Europeo di Design - Cagliari*. N. 47 ore.

## 6) ATTIVITA' DI RICERCA SCIENTIFICA SVOLTA PRESSO UNIVERSITÀ

Partecipazione allo svolgimento di *progetti di ricerca scientifica* nell'ambito delle attività della Facoltà di Economia dell'Università di Cagliari:

- 2010 - Ricerca e analisi volta alla "*Comprensione delle resistenze e dei motivi che hanno finora impedito il completo raggiungimento dell'informatizzazione del sistema regionale e il mancato pieno utilizzo del SIBAR*". Responsabile scientifico Prof.A.Spano.
- 2007 - Ricerca e analisi di documentazione inerente i *Sistemi contabili e di bilancio delle aziende sanitarie*. Coordinatore Prof.A.Buccellato.
- 2004 - *L'analisi flow of funds nel sistema di misurazione del controllo manageriale*. Coordinatore Prof.A. Buccellato.



- 2002/03 - *L'introduzione dello spoil system per il governo delle aziende governative*. Coordinatore Prof.A.Buccellato.
- 1996 - *La comunicazione internet per lo sviluppo dell'attività economica*. Coordinatore Prof.A.Buccellato.
- 1995 - *La funzione della rendicontabilità nel controllo direzionale delle aziende non profit*. Coordinatore Prof.A.Buccellato.
- 1994 - *Il controllo manageriale nelle organizzazioni pubbliche*. CNR. Responsabile nazionale Prof. Renato Mele, Coordinatore Prof.A.Buccellato.

## 7) PUBBLICAZIONI SCIENTIFICHE

- *Il sistema contabile integrato degli enti locali*, A.Buccellato - E.Rinaldi, in *Le aziende degli enti locali*, a cura di Massimo Bianchi, Rimini, Maggioli, 1996.
- *Il budget economico-finanziario nelle aziende sanitarie*, E.Rinaldi, Annali della Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Cagliari 1996.
- *L'informatica nell'economia aziendale*, A.Buccellato - E.Rinaldi, Giappichelli, Torino, 1995.
- *La formazione del budget secondo il metodo contabile*, E.Rinaldi, Cuec, Cagliari, 1988.

## 8) CORSO DI STUDI

- Periodo Aprile 1986
- Titolo conseguito *Laurea in Economia e Commercio* (vecchio ordinamento)
- Votazione 110/110 e lode. Tesi dal titolo: *La formazione del budget con il personal computer*.

## 8) CONOSCENZE LINGUISTICHE

### MADRELINGUA

ITALIANA

### ALTRE LINGUE

#### INGLESE

*Certificate in Advanced English (CAE)* - Level C1 - conseguito nel dicembre 2013

- Capacità di lettura Avanzato
- Capacità di scrittura Avanzato
- Capacità di espressione orale Avanzato

#### SPAGNOLO

- Capacità di lettura Avanzato
- Capacità di scrittura Avanzato
- Capacità di espressione orale Avanzato

## 9) CONOSCENZE INFORMATICHE

- Sistemi operativi Dos, Windows, Ios
- Produttività individuale Office
- Applicativi gestionali Sap FM, Sap FI, Sap CO, Vari programmi contabili e gestionali in ambiente Windows tra cui Spiga, Mago 3, Mago per Windows, Profis, Passpartout, Via Libera.
- Reti Capacità di realizzazione e gestione di una rete locale Ethernet

## 10) CAPACITÀ ORGANIZZATIVE

Buone capacità maturate in ambiente didattico, professionale ed aziendale.

Autorizzo il trattamento dei dati personali in base al D. Lgs. 196/03.

Cagliari, 03 giugno 2015

In fede  
(Enrico Rinaldi)

